

## FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Creștină Partium
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice și Sociale
1.3 Departamentul	Departamentul de Economie
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor
2.2 Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Gál Katalin
2.3 Titularul activității de seminar	Asist. univ. dr. Kovács Tünde Zita
2.4 Anul de studiu	III
2.5 Semestrul	1
2.6 Tipul de evaluare	Examen scris – evaluare sumativă
2.7 Regimul disciplinei	Obligativ /DS

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					13
Tutoriat					10
Examinări					6
Alte activități...					10
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>69</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>					<b>125</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>					<b>5</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	M1103 Management
4.2 de competențe	-

5. **Condiții** (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs, calculator, videoproiector, tablă, iinterInternet
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de seminar, calculator, videoproiector, tablă, Internet

---

<sup>1</sup>Cf.M.Of.al României, Partea I, Nr.800bis/13.XII.2011,Ordinul ministrului nr.5703 din18 oct.2011

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>● C1.1 Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului</li> <li>● necesare proceselor manageriale, in corelație cu mediul organizației</li> <li>● C5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)</li> <li>● C6.1 Definirea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial</li> <li>● C4.4 Evaluarea aplicării modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>● CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale in cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă</li> <li>● CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluri-specializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă in cadrul echipei muncă eficientă in cadrul echipei</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Transmiterea noțiunilor de bază, și a fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul managementului de proiect, care să permită crearea unor competențe necesare pentru realizarea proiectelor din organizațiile economice, culturale, politice, non-guvernamentale etc.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Explicarea noțiunilor de proiect, management de proiect, ciclul de viață al proiectului, stakeholderi, SWOT, SMART, decizie, analiza de drum critic, GANTT, cost, buget, cash flow, resurse, risc, monitorizare, evaluare, schema logică a proiectului.</li> <li>● Prezentarea etapelor ciclului de viață a proiectului și a caracteristicilor managementului ciclului de proiect.</li> <li>● Explicarea conceptelor aferente abordării de tip cadru logic.</li> <li>● Prezentarea rolului managerului de proiect în organizație.</li> <li>● Descrierea proceselor: analiza mediului intern al organizației, analiza mediului extern al organizației, estimarea costurilor, construirea echipei; explicarea relației timp-cost-performanță.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiunea de proiect. Relația dintre strategia organizațională și proiecte.	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
2. Definirea succesului proiectelor	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore

3. Abilități de management al proiectelor	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
4. Ciclul de proiect	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
5. Obiectivul proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
6. Marketingul proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
7. Activitățile proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
8. Planificarea în timp a proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
9. Planificarea resurselor și bugetarea I	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
10. Planificarea resurselor și bugetarea II	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
11. Managementul riscurilor în implementarea proiectelor	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
12. Tipuri de organizații de proiect și controlul proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
13. Finalizarea și evaluarea proiectului	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore
14. Recapitulare, evaluarea activității, pregătire pentru examen	Expunere PPT/Dezbatere	2 ore

<b>8.2 Seminar</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Relația dintre strategia organizațională și proiect	Prelucrare studiu de caz analiza SWOT, definirea scopului proiectului	2 ore
2. Arborele problemelor și arborele obiectivelor I	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
3. Arborele problemelor și arborele obiectivelor II	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
4. Matricea cadru logic	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
5. Specificarea obiectivului proiectului	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
6. Definirea activităților proiectului	Prelucrare studiu de caz exercițiu de grup	2 ore
7. Planificarea în timp a proiectului I	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
8. Planificarea în timp a proiectului II	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
9. Planificarea resurselor și bugetarea I	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
10. Planificarea resurselor și bugetarea II	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore

11. Planificarea resurselor și bugetarea III	Prelucrare studiu de caz Exercițiu de grup	2 ore
12. Prezentarea proiectelor I	Prezentare, exerciții	2 ore
13. Prezentarea proiectelor II	Prezentare, exerciții	2 ore
14. Evaluare	Discuții/dezbatere	2 ore
<b>Bibliografie</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Horváth Balázs – Pálvölgyi Lajos (2019) <i>Proiectmanagement útmutató: PMBOK guide</i> Akadémiai Kiadó Budapest</li> <li>2. Görög Mihály (2013) <i>Projektvezetés a szervezetekben</i> Panem, Budapest</li> <li>3. Görög Mihály (2001) <i>Általános projektmanagement</i> Aula, Budapest</li> <li>4. <i>Managementul proiectelor: Glosar</i> (2001) Asociația Project Management România, Editura economica, București</li> <li>5. Mocanu, Mariana – Schuster, Carmen (2001) <i>Managementul proiectelor. Cale spre creșterea competitivității</i>, Editura ALL BECK, București</li> <li>6. Verzuh, Erik (2006) <i>Proiectmanagement</i> HVG könyvek, Budapest</li> <li>7. Szentirmai Róbert (2011) <i>Vállalati szintű projektirányítás Microsoft Office Project 2010 segítségével</i> Jedlik Oktatási Stúdió, Budapest</li> <li>8. GanttProject – software gratuit de managementul proiectelor <a href="https://www.ganttproject.biz">https://www.ganttproject.biz</a></li> </ol>		

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu materia predata în alte centre universitare din țară și din străinătate, precum și cu cerințele activităților profesionale derulate în cadrul organizațiilor angajatoare.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- corectitudinea și completitudinea cunoștințelor; - coerența logică; - gradul de asimilare a limbajului de specialitate;	Examen scris	50%
10.5 Seminar	- capacitatea de aplicare în practică; - criterii ce vizează aspectele atitudinale: conștiințozitatea, interesul pentru studiu individual.	Elaborarea unui proiect și prezentarea orală	50%
10.6 Standard minim de performanță: Cunoștințe teoretice și practice despre managementul proiectelor.			

Nota minimă 5 (cinci) atât privind activitatea de seminar cât și în cadrul examenului scris.

**Data completării**

**Semnătura titularului de curs**

**Semnătura titularului de seminar**

16 septembrie 2024.

dr. Gál Katalin

dr. Kovács Tünde-Zita

.....

.....

**Data avizării în departament**

**Semnătura directorului de departament**

Dr. Veres Edit

.....

.....