

FIȘA DISCIPLINEI¹

1. Date despre program

| | |
|---------------------------------------|---|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | UNIVERSITATEA CREȘTINĂ PARTIUM |
| 1.2 Facultatea | FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI SOCIALE |
| 1.3 Departamentul | DEPARTAMENTUL DE ECONOMIE |
| 1.4 Domeniul de studii | Administrarea Afacerilor |
| 1.5 Ciclul de studii | Licență |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea | Management |

2. Date despre disciplină

| | |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| 2.1 Denumirea disciplinei | Controlling (M3208) |
| 2.2 Titularul activității de curs | conf. univ. Dr. Tibor Tarnóczy |
| 2.3 Titularul activității de seminar | lector Dr. Edina Kulcsár |
| 2.4 Anul de studiu | anul III |
| 2.5 Semestrul | semestru 6 |
| 2.6 Tipul de evaluare | Colocviul |
| 2.7 Regimul disciplinei | Disciplină opțională |

3. Timpul total estimat

| | | | | | |
|--|----|-------------------|----|-----------------------|------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 4 | din care 3.2 curs | 2 | 3.3 seminar/laborator | 2 |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ | 56 | din care 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 28 |
| Distribuția fondului de timp | | | | | Ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | 40 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren | | | | | 20 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 26 |
| Tutoriat | | | | | 4 |
| Examinări | | | | | 4 |
| Alte activități... | | | | | - |
| 3.7 Total ore studiu individual | | | | | 94 |
| 3.8 Total ore pe semestru | | | | | 150 |
| 3.9 Numărul de credite | | | | | 4 |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | - |
| 4.2 de competențe | - |

5. **Condiții** (acolo unde este cazul)

| | |
|--|--|
| 5.1 de desfășurare a cursului | |
| 5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului | |

¹Cf.M.Of.al României, Partea I, Nr.800bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr.5703 din 18 oct.2011

6. Competențe specifice acumulate

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe Profesionale | <ul style="list-style-type: none"> - Înțelegerea rolului și modului de funcționare al controlului la societăți comerciale; - Facilitarea înțelegerii mai bune a managementului și previziunii costurilor, respectiv dezvoltarea capacității de aplicare a acestora; - Corectarea modului de exploatare și interpretare a corelațiilor economice; - Dezvoltarea managementului sistemelor; |
| Competențe transversale | <ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea capacității de modelare; - Consolidarea abilității de luare a deciziilor; |
| Competențe cognitive | <ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea gândirii economice; - Îmbunătățirea capacității de analiză complexă; - Creșterea nivelului de comunicare în afaceri; - Dezvoltarea abilității de calcul; |
| Competențe atitudinale | <ul style="list-style-type: none"> - Consolidarea muncii în echipă; - Îmbunătățirea propriilor performanțe; - Corectarea modului de adaptare la schimbări; |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al Disciplinei | Disciplina Controlling îți propune studierea realizării funcției de control, oferind cunoștințe teoretice, experiențe practice, modele și studii de caz în vederea prezentării procesului de management al controlului și al instrumentelor aferente. Un important criteriu la realizarea cursului a fost dorința ca studenții să învețe și să înțeleagă să aplice principalii termeni legați de managementul controlului. De asemenea disciplina are ca și scop prezentarea modului în care un sistem de controlling atent construit și operat cu precauție contribuie la realizarea obiectivelor și strategiilor organizației. |
| 7.2 Obiectivele specifice | Printre funcțiile disciplinei se numără și formarea capacității de interpretare și gestionare a problemelor legate de construirea, operarea sistemului de management al controlului. |

8. Conținuturi

| | Metode de predare | Nr.ore/ Observații |
|--|-------------------|-----------------------|
| | | |

| | | |
|--|-----------------------|---|
| 1. Contabilitatea, contabilitatea de gestiune, finanțele întreprinderii și controlling-ul. Conceptul de controlling. Controller-ul și activitățile sale. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 2. Abordarea sistemului de control. Managementul holistic și controlul. Cibernetică și controlul. Gestionarea sistemelor complexe la nivel global. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 3. Organizația de controlling al întreprinderii. Organizația de controlling al întreprinderii și funcționarea acesteia. Dezvoltarea sistemelor de controlling al întreprinderii. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 4. Dezvoltarea și rolul centrelor de interes la firme. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 5. Măsurarea performanței întreprinderii. Sistemele de evaluare a performanței firmei | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 6. Sistemele de evaluare a performanței firmei | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 7. Costul economic adăugat, costul de piață adăugat. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 8. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de gestiune a costurilor întreprinderii. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 9. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de calcul integrat al costurilor | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 10. Planificarea. Rolul controlului în planificarea la nivelul întreprinderii. Sprijinul controlling-ului pe diferite nivele de planificare. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 11. Tendințe noi în planificarea la nivelul întreprinderii. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 12. Rolul și modalități de evaluare a capitalului intelectual al firmei. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 13. Sisteme de controlling funcționale. | Prezentare, dezbateri | 2 |
| 14. Controlling asistat pe calculator. | Prezentare, dezbateri | 2 |

| 8.2 Seminar | Metode de predare | Nr.ore/ Observații |
|---|---------------------------|-------------------------------|
| 1. Discuții legate de funcția contabilității de | Dezbateri, studii de caz, | 2 |

| | | |
|--|--|---|
| gestiune și relației acesteia cu controllingul | rezolvarea de probleme | |
| 2. Discutarea articolelor legate de conceptul de controlling și a funcției controller-ului | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 3. Discutarea studiului de caz legat de construirea sistemului de controlling | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 4. Dezbateri studiului de caz legat de centrele de interes | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 5. Discuții legate de măsurarea performanțelor | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 6. Prezentarea calculelor de evaluarea a performanței | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 7. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 8. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 9. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 10. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 11. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 12. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 13. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |
| 14. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual | Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme | 2 |

Bibliografie

1. Behúnová, A. – Knapcikova, L. – Behún, M.: Company controlling. Springer, 2023. ISBN 978-3-031-13153-0
2. Michel, U. (ed.): The controlling concept. Cornerstone of performance management. A practical guide to effective management control. Horváth&Partners, 2021. ISBN 978-981-121-866-8
3. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Editura Panem kiadó - IFUA Horváth & Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6
4. Horváth&Partners: Controlling, Complex, Budapest, 2008
5. Maczó K. - Horváth E-né (ed.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007.
6. Robert S. K. – Atkinson, A. A.: Vezetői Üzleti Gazdaságtan, Panem, Budapest, 2003.
7. Kaplan, R. S. - Norton, D. P.: A stratégiaalközpontú szervezet. Editura Panem Kiadó, 2002.
8. Kaplan, R. S. - Cooper, R.: Költség és hatás - Integrált költségvetési rendszerek, Editura Panem Kiadó, 2001.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota Finală |
|---|---|---|------------------------------|
| 10.4 Curs | Prezentarea și discutarea materialelor teoretice | ● Rezolvarea de probleme ● Examen oral | 50% 50% |
| 10.5 Seminar | Discutarea studiilor de caz și articolelor, rezolvarea de probleme. | | |
| 10.6 Standard minim de performanță: Cunoștințe teoretice de bază, rezolvarea de probleme și studii de caz | | | |

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Dr. Tibor Tarnóczi

Dr. Edina Kulcsár

17.08.2024.....

...

.....

.....

....

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament
Dr. Edit Veress