# Írásbeli vizsga témakörök 2025

**Emberi erőforrás menedzsment**

1. A HEM előzményei, fejlődéstörténete és célja.
2. A HEM fogalma, funkciói és működési modellje.
3. Stratégiai emberi erőforrás menedzsment.
4. Humán stratégia és –politika.
5. Az emberi erőforrás tervezés folyamata.
6. A munkakörtervezés fogalma és módszerei.
7. Munkakörbővítés és -gazdagítás.
8. A munkakörelemzés fogalma, folyamata és módszerei.
9. A munkakör-értékelés és módszerei.
10. A munkaköri leírás tartalmi elemei és célja.
11. Munkaerő toborzás és kiválasztás.
12. Motiváció és ösztönzés.
13. Az ösztönzési csomag elemei.
14. A bérszint és bérszerkezet.
15. Az emberi erőforrások fejlesztése.
16. A karriertervezés.
17. A konfliktus és kezelése.
18. A munkaügyi kapcsolatok és szerepük.

# Irodalomjegyzék

1. Az előadáson bemutatott powerpoint-ok handoutjai
2. Bakacsi Gyula - Bokor Attila - Császár Csaba - Gelei András - Kováts Klaudia - Takács Sándor: Stratégiai emberi erőforrás menedzsment, Akadémiai Kiadó, Budapest, **2006**
3. Kerekes Kinga - Poór József: Humán erőforrás menedzsment - Oktatási jegyzet, Presa Universitară Clujeană, 2012
4. Armstrong, M: Managementul resurselor umane. Manual de practică., Editura CODECS, Bucureşti, 2003.
5. Fazakas, E. – Osoian, C. – Bogdán, L. – Fazakas, J. – Fosztó, M: Humán erőforrás menedzsment. Kolozsvári Egyetemi Kiadó, Cluj Napoca, 2004.
6. Constantinescu, D., A., ş.a.: Managementul resurselor umane. Ed. Colecția Națională, București, 1999.
7. Mathis, R., L., Nica, P., Rusu, C.: Managementul resurselor umane, Ed. Economică, București, 1997.
8. Scholz - Moldovan: Managementul resurselor umane, Ed. Economică, București, 2000

Tantárgyfelelős aláírása

Dr. Szabó Árpád